Correo electrónico: comunicaciones@facso.una.py

Tel.: (021) 510348 - (021) 510364 - (021) 510407

Sitio web: http://www.facso.una.py Cnel. Cazal c/ 6 de Enero San Lorenzo-Paraguay



# Sistematización de la experiencia del CAMSAT



# FICHA TÉCNICA

# Sistematización de la experiencia del CAMSAT

# Equipo de Sistematización

Alejandra Garay

Ana Valdez

Bruno Martínez

Daniel Bogado

Juan Bogado

Miguel Servían

Millca Cáceres

Myrian Raquel Suarez

Natalia Sosa

Revisión y ajustes: Blanca Nuñez, Beatriz Pompa

Documento elaborado en el marco del Proyecto de Extensión FACSO UNA: Sistematización de la experiencia del Centro de Ayuda Mutua y salud para todos – CAMSAT

Abril - 2023

# Índice

1- In			
1. De			
2.1. E	2		
1.1	1. Inundaciones y su impacto	2	
1.1	2. Censo 2017		
1.1	3. Vivir en el Bañado: Una estrategia de sobrevivencia	6	
1.1	4. Vida comunitaria	8	
1.1	5. Preocupaciones sociales	g	
1.1	6. Exclusión	10	
1.2.	La organización	11	
1.2	2.1. Hitos en la organización	12	
1.2	2.2. Bañado Sapukai	13	
1.2	2.3. Ejecución de proyectos	13	
1.2	2.4. Módulos habitacionales	14	
1.2	2.5. Formalización del barrio	14	
1.2	2.6. Franja Costera Inclusiva	15	
1.2	2.7. Participación en el proyecto soñado	16	
1.3.	CÓMO TRABAJA CAMSAT	18	
1.3	3.1. Servicios ofrecidos	19	
1.3.2	. Recursos	19	
1.3.3	. La perspectiva de género en CAMSAT	21	
1.4.	Logros del CAMSAT	21	
1.5.	Estructura del CAMSAT	22	
1.6.	Relación laboral de los colaboradores	23	

2.	Anexos		25
3.			28
3	3.1. E	Entrevistas realizadas a funcionarios del CAMSAT:	28
	3.1.1.	Entrevista: Mario Prieto	28
	3.1.2.	Entrevista: Pompeya Cazal	29
	3.1.3.	Entrevista: Ariel Franco	31
	3.1.4.	Entrevista: Jorgelina Araujo	32
	3.1.5.	Entrevista: Fabiola Villalba	33
4.	Bibliografía		35
5.	. Enlaces		35

#### 1- Introducción

Van unas niñas con sus abuelos, otras con sus madres y hermanos. Cargan sus muebles y recuerdos afectivos, algunos en motocarro, otros caminando. Alzan a sus animales y plantas. Caminan unas cinco cuadras, no muy lejos, hacia una vivienda transitoria, aquella que será su hogar transitorio. Son poco más de treinta familias -de las doscientas- que iniciaron este proceso en diciembre de 2021, afectadas directamente por el inicio de las obras que aguardan durante décadas.

Ellas son parte de las once mil personas, cerca de tres mil familias, que han esperado por años el trabajo de las grandes maquinarias en la ribera del río Paraguay, en la zona del Bañado Tacumbú.

Las demás aguardarán la construcción para el traslado de todos a su vivienda definitiva. Aquella como la han pensado, como la han soñado juntos por tanto tiempo en la organización que los nuclea.

Estamos hablando de pobladores congregados en el *Centro de Ayuda Mutua y Salud para Todos, CAMSAT;* miembros de la *Asamblea Permanente Unidos por la Franja, APUF;* que acompañan los trabajos de la Franja Costera Inclusiva del Bañado Tacumbú, para velar por los intereses de los pobladores.

Sin embargo, ¿quiénes fueron los primeros pobladores del Bañado, de dónde vinieron y por qué? ¿Quiénes habitan hoy, cuáles son sus necesidades, a qué se enfrentan cotidianamente? ¿Cuáles son sus sueños y cómo se organizan para ello? ¿Qué rol cumple el Estado en esta zona de la capital? Y finalmente, ¿qué tipo de comunidad quieren construir, ante la oportunidad que les brinda lo que ellos llaman la Franja Costera Inclusiva en el Bañado Tacumbú?

Este documento es el resultado del trabajo de estudiantes de la cátedra de Abordaje Profesional IV de la carrera de Trabajo Social del año 2021, de la Universidad Nacional de Asunción, que tuvo como centro de práctica a la organización *Centro de Ayuda Mutua, Salud para Todos, CAMSAT*.

Aquí comparten su investigación sobre la experiencia de vida y organización de los pobladores del Bañado Tacumbú. Pobladores que sufrieron el impacto de varias inundaciones del río Paraguay, en la capital del país, pero que aseguran que esa no es su única y mayor batalla: ellos quieren eliminar la pobreza y mejorar su calidad de vida, derecho al que no piensan renunciar.

Se recoge en una primera parte una caracterización de la comunidad, luego la organización; sus logros, su gestión y su estructura y finalmente las conclusiones que

recogen los aprendizajes más importantes como organización que lucha por superar la pobreza que no eligieron.

#### 1. Desarrollo

# 2.1. El bañado Tacumbú

El Bañado Tacumbú forma parte de los bañados sureños de Asunción y abarca una superficie de 55 has (cincuenta y cinco hectáreas). El territorio ubicado en la ribera del río Paraguay linda con otros barrios inundables, terrenos militares y con el barrio Sajonia; limita al sur con el conocido San Cayetano, Bañado Sur; al este, con la laguna Yrupé – Santa Ana, la primera división de Infantería y el Comando de Transmisiones; y al norte con el Puente Pesoa (Suárez y Rabey, 1997; Sanabria, 2004).

El poblamiento masivo de este territorio concreto se inició en la década de 1970 y se extendió hasta la década siguiente, si bien ya había algunas pocas familias viviendo en la zona desde la década de 1940. (Sanabria, 2004) Las familias que se instalaron allí, procedían en su mayoría del Chaco paraguayo (los llamaban "norteños"), que debieron migrar tras el agotamiento de las fábricas tanineras, pero también llegaron otras de barrios capitalinos como Lambaré, Sajonia, Barrio Obrero y otros lugares periféricos, que se vieron obligados a abandonarlos tras el aumento de los impuestos municipales por la expansión de los servicios urbanos. En menor medida, también se instalaron allí familias procedentes de la Región Oriental Central. (Suárez y Rabey, 1997; Sanabria, 2004)

Según los datos del censo realizado en 1975, la población del territorio en ese entonces era de apenas 181 familias.

Se formaban comisiones de vecinos para conexiones de energía eléctrica de la ANDE (Administración Nacional de Electricidad), o las construcciones de una capilla y una escuela para la comunidad barrial. Una vez alcanzado el objetivo puntual, los grupos se disuelven, ya que la dictadura de Alfredo Stroessner prohibía y reprimía las formas de organización autónomas.

## 1.1.1. Inundaciones y su impacto

Un fenómeno que afectó profundamente a los bañados y motivó un intenso debate público fueron las grandes inundaciones. Sus consecuencias repercuten en la vida económica, laboral, sanitaria, educativa y personal de sus pobladores, hasta hoy.

En la década de 1980, el Bañado Tacumbú y los demás territorios de la ribera del río Paraguay sufrieron por primera vez el desborde del cauce hídrico. El más importante fue el de 1983, en el que el nivel del río alcanzó la máxima altura registrada en el siglo

XX (Suárez y Rabey, 1997). Otras crecidas importantes se dieron en los años 1992 y 1997 y la del 2014.

Para tener una idea del impacto de la inundación, Luis Alberto Boh (2014) sostiene que, comparando con la histórica crecida de 1983, la crecida de 2014 desplazó a una población cuatro veces superior a la de aquella y sin llegar al mismo nivel, "si el actual creciente llegase a ser como la del '83, el número de familias desplazadas se triplicaría o cuadruplicaría" (p. 19). Esto se debe al crecimiento sostenido de la población de estos territorios. Hoy, las zonas inundables se encuentran aún más pobladas que en las décadas anteriores.

En términos económicos, las inundaciones implican numerosas pérdidas materiales (muebles, electrodomésticos, etc., tanto por el daño del agua como por robos durante el traslado), la enajenación de la vivienda (que queda muy dañada una vez que baja el agua) y la urgencia de buscar un lugar dónde refugiarse, que implica también gastos económicos para las familias (fletes, etc.). Según los cálculos realizados en 2014 por las organizaciones comunitarias de los bañados, la pérdida promedio por familia rondaba los trece millones de guaraníes. Una estimación del total de las pérdidas de las familias afectadas en Asunción ascendería a aproximadamente a cuarenta y seis millones de dólares (Vuyk, 2014).

Incluso, en los casos más trágicos, varias personas perdieron la vida por electrocución, frecuentemente tratando de rescatar los electrodomésticos u otras cosas de sus viviendas inundadas (Diario Última Hora, 06/01/2016).

Otra consecuencia es el desplazamiento forzoso de las familias que buscan refugio en diversos lugares de la ciudad. La gran mayoría se traslada a precarios campamentos repartidos en plazas, parques, paseos centrales, patios baldíos, predios militares y otros espacios abiertos (tanto públicos como privados), donde viven en condiciones nada dignas el tiempo que dura la crecida: viviendas pequeñas improvisadas con maderas terciadas, chapas y plásticos, pocos baños portátiles y duchas para mucha gente, hacinamiento, ausencia de desagües pluviales y cloacales, etc.

En el caso particular del Bañado Tacumbú, la mayoría de los pobladores se instalaba en los campamentos de emergencia montados en el predio militar del Regimiento de Infantería N.º 14 (R. I. 14) y otros predios más pequeños (como la ex cancha de fútbol Charlotte).

En lo que hace a la convivencia cotidiana, como en los campamentos, la distribución de personas en los sectores es aleatoria, a menudo no conocen a sus nuevos vecinos y se exponen a situaciones de conflicto.

Si las familias tienen la posibilidad de evitar ir a los campamentos de refugio, lo hacen. Así, aquellas que cuentan con recursos para pagar un alquiler, se trasladan allí. Y

quienes tienen parientes en el interior del país y los pueden recibir, se mudan con ellos. Otros pocos pobladores que tienen un segundo piso, optan por permanecer ahí, si el nivel del agua no les alcanza en el lugar.

Según Vuyk (2014), las organizaciones comunitarias de los bañados fueron centrales en ciertas tareas de respuesta a la emergencia, como la salida de las familias afectadas de sus casas, el rescate de personas y de sus bienes, la autogestión y organización de los refugios, las ollas populares, la generación de información sobre la situación de emergencia, etc.

En el caso de la juventud, las inundaciones afectaron el ritmo de los estudios, ya que debían dedicar la mayor parte de su tiempo y energía a hacer frente a la emergencia. Aquellos niños y jóvenes que se mudaron al interior dejaron de asistir a la escuela. En el traslado, también perdieron sus libros y otros materiales de estudio. Por todo esto, no pocos abandonaron el semestre o el año en el colegio o la universidad.

Las reiteradas crecidas del río Paraguay también afectaron algunas de las fuentes de trabajo de los pobladores -como el cierre de la mayoría de los astilleros- y terminaron por desbaratar ciertos emprendimientos colectivos -como las áreas Recicla y Crédito Solidario de CAMSAT.

Otras organizaciones, como los grupos juveniles y las comisiones vecinales, también se desarticularon pues sus miembros terminaron dispersos en diferentes sectores de los campamentos o en alquileres en otros lugares de la ciudad.

Un aspecto no siempre analizado como consecuencia de las reiteradas inundaciones es el de los sentimientos de sus pobladores. La situación les genera angustia, furia. Les resulta deprimente ver todos sus esfuerzos -individuales y colectivos-destruidos una y otra vez. Ello les desmotiva y ya no tienen ganas de nada. Hay un profundo deseo de poner fin a estas condiciones: "no queremos vivir así", "no da gusto tener que mudarse todo el tiempo", "queremos una solución a esto", "por fin pude construir mi casa linda, de material, y ahora no puedo disfrutar por la crecida", "por culpa del agua no podemos disfrutar de nuestro Bañado", son algunas frases que expresan ese sentimiento compartido por las diferentes generaciones de bañadenses.

A pesar del dolor y la impotencia que les genera esta situación de emergencia provocada por las constantes crecidas del río Paraguay, los pobladores desarrollaron un enorme sentido de resiliencia. Han reconstruido su barrio, una y otra vez.

#### 1.1.2. Censo 2017

Pero el Bañado Tacumbú no solo enfrenta las inundaciones. Para conocer mejor las condiciones de vida de sus pobladores y sus características, en el año 2017 se realizó

un censo en el marco de la implementación de la franja costera sur. El registro recogió información de 2.593 familias y 9.428 personas.

El primer dato llamativo es que se trata de una población mayoritariamente joven: el 66,49 % de las personas que viven en el Bañado Tacumbú (es decir, 2/3 de la población total del territorio) tienen menos de 30 años. Más aún, 39,63 % del total de la población son menores de edad (menos de 18 años). Esto coincide a grandes rasgos con lo que afirmaba Oscar Martín, sj., en el 2013. Así también, la población del Bañado Tacumbú refleja el llamado bono demográfico que tiene hasta el momento la sociedad paraguaya: 61,67 % del total se encuentra entre los 15 y los 64 años.

Un segundo elemento destacado en el censo es el bajo nivel educativo de la mayoría de la población bañadense; del total de personas mayores de edad en el Bañado Tacumbú, el 29,31 % no terminó la primaria, el 27,34 % no terminó la secundaria y solo el 4,38 % alcanzó la universidad. Estas cifras demuestran con claridad la exclusión que sufren los pobladores de los bañados en el plano educativo, que tiene consecuencias negativas para el acceso a fuentes de trabajo con mejores ingresos.

El censo del 2017 también brinda información sobre el tipo de vivienda. Las situaciones son variadas y ciertamente hay familias cuyas casas las colocan en un estado más vulnerable respecto a otras. Buena parte de los hogares están construidos con materiales precarios; así, el 21,56 % tiene paredes de madera y el 47,20 % cuenta con techos de chapas de zinc.

En tanto, en relación al trabajo, algunas características de las actividades que realizan los pobladores del Bañado Tacumbú son: 1) la gran mayoría pertenece al sector informal de la economía, 2) son predominantemente de baja calificación, 3) son en general inestables -tanto su dinámica como sus ingresos- y flexibles, porque la gente no se "especializa" en una actividad, sino que realiza varias a lo largo de su vida, 4) algunas de ellas en condiciones bastante precarias y/o en un esquema de autoempleo. Estas características son observadas desde el poblamiento masivo del territorio.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Saad (2012) define al bono demográfico como el "período durante la transición demográfica en que la proporción de personas en edad de trabajar (potencialmente productivas) crece en relación con las personas en edades potencialmente dependientes". Este período se conoce también como «ventana demográfica de oportunidades». Esta ventana de oportunidad representa desafíos de implementación de políticas macroeconómicas que incentiven la inversión productiva, aumenten las chances de acceder al mercado laboral y promuevan un ambiente económico predecible y estable. La tasa o relación de dependencia demográfica (TDD) mide la proporción de personas en edad infantil (0 a 14 años) junto con las personas en edad de vejez (65 años y más), respecto a la población potencialmente en edad activa (15 a 64 años). Esta tasa puede separarse en tasa de dependencia infantil y en tasa de dependencia de vejez (DGEEC, 2016).

El mundo infantil también preocupa. Del total de niños y adolescentes de entre 10 y 17 años, 9,60 % realiza algún tipo de actividad laboral, como albañilería, venta ambulante, lustrabotas, pesca, reciclaje, empleo doméstico, etc.

## 1.1.3. Vivir en el Bañado: Una estrategia de sobrevivencia

Entonces, según estos datos del Censo 2017, que visibiliza incluso el trabajo de los niños y adolescentes, ¿cómo hacen los pobladores para resistir?

El concepto de estrategias de vida, adaptativas o de supervivencia (Suárez y Rabey, 1997) pretende explicar cómo subsisten los sectores económicos más pobres cuando el sistema productivo no puede absorber su fuerza de trabajo. Las estrategias de supervivencia buscan optimizar las condiciones materiales y no materiales de vida, haciendo rendir al máximo los ingresos económicos de estos sectores pobres, que generalmente son inciertos, limitados y discontinuos (Suárez y Rabey, 1997; Canese y Canese, 2016).

Las estrategias de supervivencia engloban un conjunto de actividades laborales enmarcadas en el sector informal, muchas veces en condiciones altamente precarias, como son la changa ocasional, el reciclado, la venta informal o el cuidado de coches, entre otras actividades, pero también una serie de acciones que apuntan a la reducción o eliminación de ciertos gastos, por ejemplo (Coronel, 2000):

En el hecho de no pagar un alquiler hay una construcción de una estrategia de supervivencia. (...) Ese solo factor, el pago de alquiler al igual que pagar pasaje, desencadenaría un enorme desequilibrio en el débil presupuesto familiar, estructuralmente imposible de ser resuelto. Una familia de cinco a seis miembros, que ni siquiera gana el salario mínimo, no podría sobrevivir en la ciudad sin recurrir a las estrategias de supervivencia. Las estrategias de supervivencia son las que ayudan a ese logro; reciclajes, pesca, changa, compadrazgo, prebenda política, parentesco (familia extensa), medicina tradicional, no pago del alquiler, no pago de impuestos, no pago de pasajes, etc. La estrategia de supervivencia es una precondición necesaria para vivir en los barrios marginales (pp. 318-319).

Según se constata en la bibliografía<sup>2</sup>, estas estrategias se encuentran ampliamente difundidas en los bañados asuncenos y desde luego, en el Bañado Tacumbú, territorios

6

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Morínigo *et al*, 1984; EAPS, 1986; Morínigo, 1991; Imas, 1993 y 1995; Suárez y Rabey, 1997; Coronel, 2000; Sanabria, 2004; y Canese y Canese, 2016.

que -como se mencionó más arriba- albergan a una población mayoritariamente en condiciones de pobreza. Para Bernardo Coronel (2000), las estrategias de supervivencia creadas por los pobladores son respuestas obligadas por la propia estructura social.

La localización del territorio en la costa del río es también vista como una ventaja. Esto no solo porque permitió el desarrollo de ciertas actividades laborales -la pesca, el empleo en la navegación, el trabajo como paseros (contrabando en pequeña escala)-, sino también porque desde una lógica de supervivencia el río es visto como una fuente abierta y accesible de alimentos. Una de las pobladoras lo expresa claramente: "para la gente pobre que vive cerca del río, que no tiene nada que comer, se va ahí y con sacar un pescado ya le ayuda bastante".

Otra estrategia de supervivencia es la situación de informalidad del territorio en términos de registros y servicios públicos en el Bañado Tacumbú, que suele ser vista como una ventaja económica.

También persiste una práctica muy común y de tiempos lejanos en la zona, las actividades solidarias. Son eventos organizados para ayudar económicamente a vecinos o vecinas que atraviesan un momento de necesidad. Normalmente, estas consisten en ventas de comida ("hamburgueseadas", "tallarinadas", etc.), aunque también existen otras modalidades, como las rifas, los torneos de fútbol³ y los festivales (más común entre los jóvenes). Se realizan sobre todo ante problemas de salud⁴, como accidentes o cirugías, o para cubrir gastos fúnebres; en menor medida para otros fines, como ayudar a cubrir gastos judiciales. Históricamente se hicieron como forma de autogestión de fondos para obras en el barrio, como la construcción de la capilla de San Miguel en las décadas de 1970 y 1980, y la realización del empedrado de algunas calles a comienzos de la década de 1990.

Durante la pandemia, los pobladores se organizaron alrededor del CAMSAT para paliar las necesidades básicas de alimentación, llegando a brindar dos mil platos diarios a las familias.

Así, los pobladores afirman que las estrategias citadas son importantes porque generan una red de relaciones solidarias como una ventaja de vivir en el Bañado

7

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Se recauda con las inscripciones de los equipos y se juega por un premio, por ejemplo, un chancho, etc.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Es necesario mencionar que esta práctica está ampliamente extendida en la sociedad paraguaya, incluso en las clases medias, pues ante un Estado que no garantiza el acceso pleno a la salud, la gente apela a la solidaridad para hacer frente a los costosos gastos que implica.

Tacumbú. Si bien las muestras de solidaridad vecinal generan un sentimiento de comunidad importante, también hay una mirada más crítica hacia estas actividades, pues sostienen que es necesario que el Estado esté presente y que no es justo que la salud de los bañadenses tenga que depender de la venta solidaria de comidas.

## 1.1.4. Vida comunitaria

Además de todas estas iniciativas solidarias, existen múltiples eventos recreativos, religiosos y culturales que han contribuido a forjar un fuerte sentimiento de comunidad entre los pobladores.

Los encuentros entre vecinas y vecinos más habituales son los deportivos. El CAMSAT posee una escuela de fútbol, que está formalmente reconocida por la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF) y participa en torneos juveniles con otras escuelas de clubes de fútbol de Asunción y del departamento Central.

Los torneos futbolísticos, según los testimonios, se remontan a décadas anteriores al poblamiento masivo del barrio. Históricamente, el Bañado Tacumbú siempre ha contado con al menos una cancha: la población asigno siempre un espacio en el territorio para ese fin, lo que da la pauta de que ocupa un lugar importante en la vida barrial (EAPS, 1986). Por esta razón, durante el crecimiento del barrio, cuando otras personas ocupaban el predio de la cancha, siempre se generaban conflictos.

El Bañado Tacumbú, como la sociedad paraguaya en general, es un barrio popular de tradición católica, aunque en los últimos años también ha crecido la presencia de las iglesias evangélicas. Las festividades religiosas más importantes son las fiestas patronales de los santos del barrio, San Felipe y Santiago, y San Miguel, que dan nombre a las dos parroquias del Bañado; y otras como Semana Santa, San Juan, Navidad y la de la Virgen de Caacupé.

Las fiestas patronales forman parte de la identidad cultural de la zona y guardan relación con la historia del territorio. Según relatan los pobladores más antiguos, la fiesta de San Felipe y Santiago se realiza desde 1957, año en que terminó la construcción de la pequeña capilla en honor a esos santos. En esas celebraciones se dan manifestaciones propias de la religiosidad popular paraguaya, como misas, procesiones y la realización de festivales, torneos deportivos y kermeses con banderines, venta de comidas y juegos típicos.

Otro elemento en la vida comunitaria del barrio son las actividades culturales. Se planean festivales para conmemorar fechas como el Día de la Madre, el Día de la Primavera/Juventud, y el aniversario de CAMSAT, en diciembre.

Esta organización tiene una escuela de música y otra de danza, donde niñas, niños y jóvenes del barrio se forman en dichas disciplinas artísticas. La escuela de música funciona con el apoyo institucional de la organización no gubernamental *Sonidos de la* 

*Tierra*, y la escuela de danza está formalmente reconocida por el Ministerio de Educación y Ciencias. Con estos alumnos, el barrio cuenta con una orquesta, un ensamble de guitarras y elencos de danza clásica y paraguaya.

La familia de doña Fermina es parte de esta historia. Ella es una antigua pobladora que a los 20 años migró desde la ciudad de Concepción acompañando a su familia. Hoy, a sus 48 años, vive en la zona dos del Bañado Tacumbú. Es costurera y su esposo trabaja en el astillero y la pesca. Recuerda que los agricultores traían sus productos en embarcaciones, lo que propiciaba que las familias se establecieran definitivamente en la capital. Dos de sus cuatro hijos pertenecen a la escuela de danza de la organización CAMSAT. Una de ellas ya es profesora de baile en la misma institución.

Estas actividades de música, danza y deportes crean espacios de encuentro entre los círculos de amistad dentro del barrio. Y constituyen un escape y refugio frente a los problemas cotidianos, especialmente en tiempos de inundación, en que las condiciones de vida son muy precarias.

En el caso de las niñas, y los niños y jóvenes, las actividades artísticas y deportivas -y los espacios organizados que las sostienen- son muy valoradas por las familias, porque las consideran formas de entretenimiento "saludables" que los mantienen alejados del consumo de drogas.

#### 1.1.5. Preocupaciones sociales

La pobreza está íntimamente asociada a ciertas problemáticas sociales; una de ellas es la tendencia a la reclusión penitenciaria sin justos motivos. Basándose en datos del Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura, Galeano Monti (2014) afirma que la mayor cantidad de presos en el penal de Tacumbú -el mayor centro penitenciario masculino a nivel nacional- proviene de los bañados. En cuanto a las razones de la reclusión, un alto porcentaje de los delitos y crímenes cometidos son de tipo común. Y menciona al hurto simple o el consumo de estupefacientes.

El haber pasado por el sistema penitenciario implica, para estos pobladores, enormes dificultades posteriores para poder ejercer un oficio o encontrar un empleo digno, pues en la vinculación laboral con condiciones contractuales se exige antecedentes judiciales y policiales. Esto, en consecuencia, profundiza su situación de precariedad (Galeano Monti, 2014).

Otra preocupación bastante extendida en este territorio es el consumo de drogas. Según Rodrigo Rojas Cameroni y Federico González Martínez (Galeano Monti, 2014), quienes trabajaron en el Bañado Sur, el consumo de crack no solo genera problemas de salud para quienes lo consumen, también tiene múltiples consecuencias a nivel familiar y comunitario. Particularmente, la desintegración social, la violencia y la discriminación por parte de los vecinos hacia los usuarios consumidores. Dentro de las

familias, son usuales la violencia y los sentimientos de impotencia, indignación y angustia.

#### 1.1.6. Exclusión

La discriminación es una experiencia ampliamente compartida por la población de los bañados, a casi todos les pasó alguna vez o conocen la experiencia de alguna persona cercana (familiares o amistades).

Los estigmas más frecuentes que pesan sobre la población de estos territorios son: la delincuencia "son ladrones, el Bañado es zona roja", la adicción a las drogas "son drogadictos", la haraganería "son vagos, no quieren trabajar, quieren que el Estado les dé todo", la situación de irregularidad de la zona respecto a registros y tributos "no pagan luego nada", "tienen todo gratis", y la reducción de todos los problemas del territorio a una cuestión de voluntad "quieren luego vivir así".

Los episodios de discriminación tienen lugar generalmente en espacios donde interactúan con personas que son de otra parte de la ciudad: escuelas, universidades, lugares de trabajo, cuarteles, iglesias, etc.

En el caso particular de los lugares de trabajo, es común que cuando aplican a un puesto laboral, se vean obligados a mentir acerca del barrio de donde provienen y digan que son de Sajonia (barrio de clase media, vecino al Bañado Tacumbú), porque la sola mención del Bañado podría implicar la pérdida de una oportunidad laboral. Así también, cuando llaman a reclamar fallas en la conexión de algún servicio como agua o luz a las empresas estatales correspondientes, los funcionarios los ignoran argumentando que es el Bañado y que, por tanto, seguro se trata de una conexión clandestina, incluso si tienen un medidor formal, no clandestino.

Las situaciones de emergencia generadas por las inundaciones, con los precarios campamentos de refugio esparcidos por la ciudad, son momentos en que la población bañadense se vuelve visible para la clase media y alta de Asunción, que normalmente ignora su existencia. El contacto repentino con esta dura realidad de la otra Asunción que habita en las periferias ribereñas activa el conjunto de estigmas latentes que pesan sobre estos pobladores y provoca reacciones prejuiciosas virulentas por parte de la gente que habita el resto de la ciudad.

Así, durante el tiempo que dura la inundación, son frecuentes los episodios discriminatorios contra los bañadenses. Entre estos se encuentran aquellos protagonizados por los funcionarios de las diversas instituciones del Estado: denuncias de malos tratos de los funcionarios de la Secretaría de Emergencia Nacional (SEN) en los refugios, el hecho de que los militares no accedan rápidamente a habilitarles el predio para armar el campamento de refugio y deban movilizarse para ser recibidos, etc.

Según los relatos rescatados por Sanabria (2004), las familias que se trasladaban a Sajonia durante las crecidas se colocaban en las veredas "sin ninguna dificultad" y "eran apoyados por todos". Esto es llamativo, pues significaría que la discriminación a los afectados por la inundación no existió siempre. Sin embargo, Víctor Imas (1995) ya describió la estigmatización y la discriminación hacia los bañadenses durante las inundaciones a mediados de la década de 1990.

Merece una atención especial el rol ejercido por los medios de comunicación empresariales, en la generación y reproducción amplificada de los estigmas que pesan sobre los habitantes de los bañados asuncenos.

Durante las inundaciones, cuando el bañadense se hace visible con sus campamentos y movilizaciones en el espacio público, los estigmas son reforzados y amplificados por los medios de comunicación y las redes sociales, y los episodios discriminatorios se vuelven más frecuentes.

Para los habitantes del Bañado Tacumbú, es injusto y les duele que se hable así de su barrio, que se los excluya o prive de oportunidades por ser de un territorio pobre. Sostienen que estos prejuicios no retratan la realidad y que, si bien hay casos reales, son una minoría; la mayoría de la gente es honrada, humilde y trabajadora. Así también, defienden a su barrio en discusiones en el colegio, la iglesia o la universidad cuando alguien habla despectivamente de los bañados.

## 1.2. La organización

En este contexto de carencias y exclusiones, las adversidades ayudaron a consolidar el proceso de organización comunitaria dentro del Bañado. En las décadas del '70 y '80 se construyeron las capillas "San Felipe y San Miguel", donde se vieron expuestas las primeras necesidades de la población bañadense.

En 1983 se organiza la Cooperativa de Pescadores, que luego se constituyó en la *Asociación Unidos del Bañado Tacumbú* con 65 socios, a la cual se podía acceder presentando la solicitud y el pago de una cuota social de cinco mil guaraníes. Uno de sus miembros, don Ramón Villalba, antiguo poblador del barrio, comenta que el sistema de trabajo en el río se distribuye en tiradas de red cada veinte minutos.

Pero cuando hay inundaciones, deben buscar trabajo para subsistir. Entonces cambian por el traslado de personas u objetos en canoa, a un costo de cinco mil guaraníes el pasaje. "Nos ingeniamos para poder dar de comer a nuestras familias", explica.

Entre toda esta diversidad de estrategias de supervivencia de la población de los bañados, mucha comunidad compartida en torno a actividades solidarias para acceder a derechos que el Estado no les garantiza, y una lucha tenaz contra las inundaciones del río Paraguay, que, en plena capital del país, destruye sus pertenencias e ilusiones una y otra vez, está la historia de una persona de nacionalidad española, que vive en la zona.

Se trata de un religioso español que hace años decidió vivir con ellos y entre ellos en el Bañado Tacumbú. Él es Pedro Velasco, un misionero dominico, quien décadas atrás, y luego de observar los padecimientos de muchas familias que deambulaban buscando refugios porque sus precarios hogares fueron alcanzados por las inundaciones de la crecida del río Paraguay, planteó a sus superiores de la Orden que deseaba vivir en el Bañado. De esa opción ya hace más de treinta años

Para el padre Pedro Velasco, luego de la creación de las capillas de San Miguel y Felipe y Santiago el primer hito en el Bañado Tacumbú fue la fundación de la organización comunitaria *Centro de Ayuda Mutua, Salud para Todos*, CAMSAT, en el año 1989.

Un grupo de vecinos, apoyados y asesorados por un equipo de profesionales, especialmente médicos, trabajadores sociales y docentes, fundan CAMSAT, el 1 de diciembre de ese año (coincidente con la caída de la dictadura). Unas treinta personas del barrio, que son personas solidarias con un gran compromiso social.

La dirigencia de CAMSAT tenía un sueño, el de terminar con la pobreza, la exclusión social y la discriminación de los pobladores del Bañado Tacumbú. Velasco propició esta organización y es asesor de la misma hasta hoy.

Como una de las principales preocupaciones eran las condiciones precarias de salud de la población, CAMSAT inicia con un pequeño puesto de atención sanitaria con profesionales voluntarios. Posteriormente, en el 2009, logra que una Unidad de Salud Familiar del Ministerio de Salud funcione en este local.

Les preocupaba, además, las carencias alimenticias y de educación. Se incorporó, entonces, un comedor para niños y una escuela para combatir el analfabetismo en el barrio.

Y cuando recuerda los inicios de la organización de sus pobladores, se emociona y detalla varios hechos fundamentales o, como él lo denomina, *hitos* en el proceso de organización de los pobladores del Bañado Tacumbú.

## 1.2.1. Hitos en la organización

En el contexto señalado más arriba, de extrema pobreza y marginación en el más estricto sentido del término sin trabajos formales, con una sola escuela en muy precaria situación, sin puesto de salud, tampoco agua potable, con energía eléctrica solo en algunas zonas y que con cada lluvia, los caminos de tierra se volvían intransitables, el 90 % de las viviendas era de madera y chapas y sin ninguna asociación a causa de la prohibición absoluta y la persecución de la dictadura de Stroessner a cualquier tipo de organización, nace la organización CAMSAT; cuya primera preocupación fue dar respuesta a la demanda de salud de la población.

#### 1.2.2. Bañado Sapukai

El siguiente hito fue la marcha ciudadana llamada *Bañado Sapukai*, en octubre del año 1989. En esa época, aún se consideraba un peligro participar en las manifestaciones o marchas, pero los bañadenses dejaron de lado el temor para salir a las calles de Asunción y caminaron pacíficamente por el microcentro de la capital. Muchos fueron con sus herramientas de trabajo en las manos, como los pescadores que acudieron con sus redes. A esta acción también acompañaron los médicos, para apoyar la movilización y brindar atención ante cualquier eventualidad.

Durante un mes, y en torno a CAMSAT, la mayor parte de las asociaciones y grupos existentes en el Bañado analizaron los problemas que les aquejaban. Llegaron a los medios de comunicación y a las instituciones públicas con el reclamo de sus derechos. Tras esta movilización y análisis de su realidad, lograron que el Ministerio de Educación volviera a instalar una escuela pública en el barrio. Y también consiguieron el apoyo del Ministerio de Salud ante las carencias sanitarias que les afectan.

## 1.2.3. Ejecución de proyectos

Otro hecho mencionado como hito por el Pa'i Velasco fue la ejecución de proyectos del CAMSAT uno de los primeros fue para que la comunidad pudiera tener acceso al agua potable, conquista obtenida en 1991, después de luchas ante el órgano oficial de provisión de agua la ESSAP y el apoyo de la Municipalidad de Asunción.

Así en 1991, a través de un proyecto con la ONG católica española *Manos Unidas* y la *Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo*, AECID, consiguen dotar de agua corriente a mil familias del barrio. A partir de allí se podría pensar que una fuente de apoyo al desarrollo del barrio podría ser la ejecución de proyectos comunitarios.

Todos los proyectos se plantearon con un aporte mínimo al menos de las familias beneficiarias, porque se considera que al colaborar con ese porcentaje mínimo los habitantes valoran más lo que consiguen y se puede pensar en una sostenibilidad de los proyectos.

Proyectos comunitarios diseñados con la consulta a la comunidad, con el apoyo de profesionales que se acercaron en forma voluntaria para concretar y dar forma a los proyectos la gestión de los mismos ante organismos nacionales e internacionales y gestión ante las autoridades nacionales para los permisos y requisitos correspondientes.

En todos los proyectos y en todo momento se requirió de una gran capacidad de los dirigentes del CAMSAT y en especial del asesor para: la articulación para concretar el diseño, elaborar las postulaciones, adecuar a los requerimientos del organismo que apoyaba, mantener informado a los actores sobre la gestión y finalmente la implementación en forma coordinada y acorde a los compromisos asumidos,

#### 1.2.4. Módulos habitacionales

Durante los años 1996 y 1997, el CAMSAT realizó un gran proyecto para la generación de los módulos habitacionales. Esto es considerado por su asesor Velasco como otro hecho trascendental en la historia de la organización, pues establecieron las primeras bases de una construcción prefabricada para las zonas inundables y se efectuaron trescientos módulos para habitar en los momentos de inundación, los cuales en su mayoría siguen intactos y se encuentran funcionales.

Aquel momento produjo un impacto relevante para los habitantes de la comunidad, pues generó una ruptura y un reemplazo con respecto a las casitas de madera y hule donde acostumbraban a vivir, por nuevas habitaciones, comedores, baños modernos con pozos ciegos, cocinas y acceso a la electricidad, que obtuvieron para continuar habitando en sus hogares en tiempos de inundación. Y atendiendo a las necesidades básicas, incluyen materiales y canastas básicas para la subsistencia durante la inundación.

Pedro Velasco explica que para la construcción de los módulos invirtieron unos cuantos millones, en conjunto con los habitantes de la comunidad.

#### 1.2.5. Formalización del barrio

La formalización del barrio en el año 2004 constituyó otro hito. En aquel tiempo, las calles inundadas no tenían direcciones, pidieron a la Municipalidad de Asunción que les otorgara un plano para el nombramiento del barrio y sus calles. Y tras un año de lucha, consiguieron la ordenanza oficial de la Comuna para ejecutar el proyecto.

CAMSAT lleva topógrafos para realizar los planos, compra los cartelitos y los instalan en las calles. Luego pasan por un proceso meticuloso de justificación de cada nombre. Así obtienen la ordenanza municipal.

Entre ellos existen cuatro nombres para las arterias que fueron decididos por los mismos pobladores.

La primera tiene el nombre de Julio Jara, un dirigente que falleció seis años antes del nombramiento de las calles. La segunda, el de una niña que durante una de las inundaciones estaba en un barco rumbo al barrio Sajonia; sin embargo, la embarcación naufragó y la niña falleció. La tercera toma el nombre de Ángel Luis, en homenaje a un niño cuyo cuerpo fue hallado en el vertedero de Cateura; los pobladores le pusieron ese nombre y para recordarlo también nominaron una de las calles.

La cuarta tiene el nombre del padre del Pali Pedro, *Maestro Ursicino Velasco*. docente jubilado, de nacionalidad española que trabajó voluntariamente durante catorce años con los pobladores del Bañado Tacumbú. Su hijo expresa que ni él se enteraba de todas las actividades solidarias que su padre realizó entre la gente del lugar. Don Ursicino

falleció cinco años antes de que se nombraran las calles, pero, en gratitud, los pobladores decidieron que una de ellas llevara su nombre.

# 1.2.6. Franja Costera Inclusiva

Como lo expresa en su página web: <a href="https://camsatorg.wixsite.com/camsat/nuestra-historia">https://camsatorg.wixsite.com/camsat/nuestra-historia</a>, "Desde el 2016 CAMSAT inspira y encabeza el proyecto más ambicioso del Barrio Bañado Tacumbú, el proyecto FRANJA COSTERA INCLUSIVA", y Pedro Velasco considera este proyecto como uno de los hitos importantísimos en el proceso de la organización barrial.

El Plan Maestro de la Franja Costera<sup>5</sup> fue diseñado en la década de 1990 desde la Municipalidad de Asunción durante el gobierno del intendente Carlos Filizzola<sup>6</sup> (1991-1996), en convenio con el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM), con el fin de encarar una solución definitiva al problema de las inundaciones, y fue aprobado por ordenanza municipal en 1996.

A grandes rasgos, contemplaba el relleno de la superficie inundable, la construcción de avenidas costaneras y los terrenos recuperados se destinarían a espacios públicos, la inversión inmobiliaria y viviendas sociales para los pobladores afectados por las obras. Además, en el nuevo barrio se contemplaba un hospital, con área escolar (escuela y colegio).

El proyecto se dividía en dos sectores, la franja costera norte y la franja costera sur. Este ambicioso proyecto no pudo implementarse debido a las diferencias de signo político con el Gobierno nacional (entonces en el poder la Asociación Nacional Republicana, Partido Colorado) cuando fue presentado, pero tampoco fue posible cuando hubo coincidencia, debido a que se trataba de facciones opuestas dentro del mismo partido de gobierno (Vuyk *et al.*, 2018)<sup>7</sup>. De acuerdo con el propio ex intendente de Asunción,

.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> En adelante, PMFC.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Carlos Filizzola fue el primer intendente electo de Asunción y su triunfo electoral fue histórico debido a que se trataba de una candidatura independiente tras décadas de Gobierno colorado (ANR).

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Al Gobierno municipal de Filizzola (1991-1996) le sucedió el del liberal de Martín Burt (1996-2001), también de signo distinto al Gobierno central. Luego vino un intendente colorado, Enrique Riera (2001-2006) que, si bien era del mismo partido que el presidente de la República, pertenecía a una facción interna rival. La cuarta intendenta, Evanhy de Gallegos (2006-2010), también era colorada y de la misma facción que el presidente, pero en medio de su mandato se produjo la alternancia política en el Gobierno nacional con la victoria de Fernando Lugo y la Alianza Patriótica para el Cambio (2008) (Vuyk et al, 2018).

Enrique Riera, aún con un análisis de factibilidad económica que demostraba que la obra se pagaba sola, la misma no consiguió el aval necesario del Gobierno central para financiarse (Vuyk *et al.*, 2018).

Mientras tanto, la población de los bañados creció sostenidamente, como lo reflejan los censos realizados en estos territorios en el marco de estudios para la implementación de la obra. Por ejemplo, en el caso puntual del Bañado Tacumbú, el censo de 1994 indicaba que en el barrio vivían 800 familias. El censo de 1998 registraba a 1.180 familias, y el del 2017 constataba 2.517 familias.

Con respecto a la franja costera sur, ya iniciaron los trámites para su construcción. En julio de 2019, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones anunció las empresas a las que serán adjudicadas la construcción y el diseño de la Avenida Costanera Sur (Diario ABC Color, 10/07/2019), y a finales de octubre de 2019 se firmó el contrato (Diario ABC Color, 29/10/2019).

## 1.2.7. Participación en el proyecto soñado

"En enero del año 2016, nosotros, como organización, vimos un comunicado, un decreto presidencial, durante el mandato del presidente Horacio Cartes, donde decía que el proyecto de Costanera Sur ya estaba firmado", recuerdan algunos dirigentes de CAMSAT. Se interiorizan del proceso y las obras: la Avenida Costanera Sur de más de 7.5 km que uniría de vuelta el Bañado Tacumbú al cerro Lambaré.

En ese momento, estaban en periodo de inundación y todos fueron al refugio de la I División de Infantería (ex R.I. 14). CAMSAT realizó varias reuniones y jornadas de capacitaciones. Invitaron a especialistas para escuchar las diversas propuestas y decidir entre todos lo mejor para la comunidad: una franja costera o una defensa costera.

Consideraron que las ventajas eran mayores con el relleno hidráulico en la franja costera porque no eran tantas familias. En el Bañado Tacumbú, actualmente se encuentran 2.517 familias, lo que representa un cuarto de la población de los otros bañados.

En mayo de 2016 y tras escuchar a todos los expertos en el tema, se realizó una encuesta a todas las familias que en ese momento estaban en el refugio. El 97% expresó su apoyo a la franja costera. No deseaban el proyecto de la defensa costera.

Los dirigentes recuerdan aquel domingo, donde más de cien voluntarios salieron casa por casa. "Fue como un voto en la casa". Y el resultado quedó registrado en acta ante un escribano público. **La organización decidió.** 

Se formaron equipos de trabajos, pequeñas organizaciones dentro del refugio, y luego en asamblea con todas las familias eligieron representantes. Eligieron también el nombre de la organización, APUF, *Asamblea Permanente Unidos por la Franja*.

Actualmente está constituida por treinta y tres organizaciones sociales del Bañado Tacumbú.

# Y se fijaron estos objetivos:

- Trabajar por la realización del proyecto de Franja Costera Inclusiva e Integral del Bañado Tacumbú.
- 2. Promover la máxima participación de las organizaciones y pobladores del barrio Bañado Tacumbú en todas las cuestiones que se refieren al proyecto.
- 3. Empoderar al Bañado Tacumbú de tal forma que sea parte efectiva y por derecho en el proceso de transformación del barrio y en su nueva configuración.
- 4. Hacer de este proyecto una palanca y oportunidad para hacer más reales y vigentes los derechos sociales de los bañadenses: al trabajo, vivienda, salud, educación.

El agua bajó, todos retornaron al barrio y empezaron a trabajar. Las familias siempre fueron parte del proceso de trabajo del proyecto. Desde cómo deseaban su barrio transitorio, también el definitivo y el diseño de viviendas.

#### El barrio que quieren construir. Componentes sociales

También en ese año 2016, las familias -en forma participativa- trabajaron sobre cómo deseaban y soñaban el barrio y que ello supusiera una mejora en su nivel de vida. De aquí surgieron los trece componentes sociales del proyecto Franja Costera Inclusiva Bañado Tacumbú:

- 1) La participación de la comunidad en todo el proceso.
- 2) Cuidado medioambiental.
- 3) Inclusión laboral.
- 4) Cuidado y gestión de espacios comunes.
- 5) Salud de calidad con enfoque de derechos.
- 6) Educación y atención a la niñez y la adolescencia.
- 7) Promoción cultural, tiempo libre, recreación, lecturas, deportes.
- 8) Contención y atención a las adicciones: alcohol, drogas.
- 9) Cuidado y atención a los ancianos.
- 10) Fortalecer las organizaciones comunitarias ya existentes en el barrio.
- 11) La seguridad en el barrio.
- 12) Valores ciudadanos: organización, convivencia democrática, deberes y derechos.

Esta lista es el orgullo de sus dirigentes y una hoja de ruta para construir un nuevo barrio con el traslado de 2.657 familias, que en sí mismo es el traslado programado más numeroso dado en la ciudad de Asunción.

Como parte del proyecto, unas 127 familias ya fueron a un barrio temporal transitorio, a pocos metros de sus viviendas, porque en el lugar donde habitan son afectadas por las obras del proyecto.

El proyecto Avenida Costanera Sur de Asunción, lanzado por tercera vez en 2016 y por primera vez comenzado, incluye hacer no inundables 65 hectáreas del Bañado Tacumbú y construir en ellas un nuevo barrio para todas las familias que viven actualmente en el mismo. Es posiblemente el proyecto más grande que se realiza en la capital y un proyecto soñado por los pobladores del Bañado desde hace muchos años.

# 1.3. CÓMO TRABAJA CAMSAT

Uno de los criterios que tuvo el CAMSAT como organización fue el de trabajar con las instituciones públicas, considerando que las mismas tienen la obligación de responder a las necesidades básicas. Entonces, trabajaron sobre los derechos que tienen los pobladores y la importancia de organizarse para exigirlos.

En relación con la salud, iniciaron con profesionales voluntarios, demostraron que era posible y lucharon hasta lograr una respuesta del Estado. La primera Unidad de Salud Familiar, USF, se instaló en el año 2009 -durante la administración de Esperanza Martínez, Ministra de Salud, en el gobierno de Fernando Lugo (2008-2012)- y se conserva hasta hoy con el trabajo de cinco a seis profesionales.

En cuanto a la educación, recuerdan algunas familias que décadas atrás existían muchas personas analfabetas. Entonces, en los años 1986 y 1987, el maestro voluntario, don Ursicino Velasco (ya fallecido), comenzó una escuelita.

Cada año recorría el barrio para realizar un censo de todos los niños que no estaban matriculados. Luego acudían y les incluía. Financiaba su actividad viajando a su país natal, España, a recolectar dinero para seguir con este servicio a las comunidades. Los exalumnos de esta escuelita, hasta ahora están ayudando para mantener las becas de secundaria a otros exalumnos de don Ursicino. También con los años, la lucha de CAMSAT hizo posible que el Ministerio de Educación y Ciencias, MEC, respondiera y volvieran a tener una escuela pública.

La escuela de danza igualmente está reconocida por el MEC. Su coordinadora actual fue alumna durante doce años y ayudó con el proceso. El asesor es el bailarín, coreógrafo y director artístico del Ballet Clásico y Moderno Municipal de Asunción, Miguel Bonnin.

CAMSAT también reclama más oportunidades de empleos para adultos y el primer empleo para los jóvenes.

#### 1.3.1. Servicios ofrecidos

Todos los pobladores del barrio pueden acceder a los servicios que brinda la organización: danza, deportes y música, abonando un poco más en el costo de las cuotas (cinco mil guaraníes).

Para acceder a las becas, los socios de CAMSAT deben vivir en el barrio o prestar algún tipo de voluntariado en la organización, con una antigüedad mínima de ocho meses. Se adjudica un cupo por familia con algunas excepciones, según la condición económica.

Ante la necesidad de compartir los reclamos y las movilizaciones por los derechos, al principio emitían sus informaciones con un parlante que recorría y despertaba a todo el barrio. En 1993 comienza a trabajar la primera radio comunitaria de Asunción, Radio Tape Pyahu 87.9 FM *La voz de la Rivera*, del Bañado Tacumbú, desde la sacristía de la parroquia San Felipe y Santiago. Ahora ya tiene una casa, ubicada en el barrio Sajonia, hasta donde se traslada durante las inundaciones. Allí también están las antenas de la emisora.

#### 1.3.2. Recursos

La organización cuenta con recursos de diversos sectores. El financiamiento para la educación siempre viene de España, en especial de la *Asociación Amigos de Don Ursi y el Bañado Tacumbú* (de la ciudad española de Godella). Ella sostiene las becas secundarias y universitarias. El CAMSAT cuenta con varios profesionales que se formaron mediante las becas otorgadas por la organización.

Otras son nucleaciones católicas de la congregación de los Dominicos a la cual pertenece el padre Velasco, como la asociación *Selva Amazónica*.

También una asociación de exalumnos de Don Ursi Velasco, padre de Pedro Velasco, quien, tras jubilarse en España, vivió sus últimos catorce años de vida enseñando voluntariamente en el Bañado Tacumbú. Este grupo visitó el barrio junto con familiares del sacerdote, antes de la pandemia. Además de amigos suyos que viven en la ciudad española de Godella y que presentan proyectos para el Bañado Tacumbú, en el ayuntamiento de su localidad.

Asimismo, otra organización como *Manos Unidas*, que es una ONG española de la Iglesia Católica y de voluntarios, que a través de proyectos apoyan a CAMSAT.

Otra fuente de recursos es el aporte de dos mil guaraníes mensuales de los socios, que se destina al mantenimiento de las instalaciones y el pago de servicios públicos. Aunque actualmente el cobro lo realizan cada dos meses, teniendo en cuenta los efectos de la pandemia y la escasez de trabajo de los pobladores.

También hay dos empresas que siempre apoyan, son empresarios que brindan ayuda a la organización para sostener cualquier necesidad que se presente, basándose en proyectos.

Un servicio importante de apoyo es la Unidad de Salud de la Familia *San Miguel*, que está fuera del barrio pero que pertenece a la comunidad del Bañado Tacumbú.

El Movimiento internacional de Apostolado en el Medio Social Independiente, MIAMSI, que actúa en acciones específicas, como las ollas populares o las actividades de emergencia durante las inundaciones.

Otra fuente de recursos son las ferias, cuyos productos son proveídos por grandes colaboradores.

En tiempo de pandemia, que resistieron casi dos años con las ollas populares, han recibido escasa ayuda de la Secretaría de Emergencia Nacional, SEN, en aproximadamente seis meses. Lo que podría significar un 5 % del total que necesitaban. Y en una sola ocasión, también lo hizo el Ministerio de Desarrollo Social.

En el año 2022 se implementaron algunos cursos de formación y capacitación del Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social, para los pobladores del Bañado Tacumbú. Se realizaron en diferentes oficios y especialidades ya con perspectiva de las necesidades para las obras de la Franja Costera. Y otros para emprender actividades que les permitieran trabajar desde su casa, como la elaboración de bocaditos dulces y salados.

En síntesis, los recursos tienen fuente propia; el aporte de los socios, que si bien no es significativa en función a los proyectos, es importante respecto al ingreso de la familia y sobre todo la dignidad de la familia que no lo recibe todo gratuitamente. La otra fuente relativamente importante es la de los proyectos a organismos de cooperación nacional e internacional, y también siempre se busca que el Estado a través de las Políticas públicas hacia el sector pueda contribuir a que los pobladores tengan derecho a la salud, educación, empleo, vivienda y otros como el subsidio por lucro cesante a los pescadores, que se le proporciona en época de veda pesquera. Un recurso no tan sistemático pero en momentos significativo es la de voluntarios profesionales y empresarios, que en algunos casos aportan recursos en efectivo o especias y en la mayoría de los casos dando su tiempo de trabajo para un determinado proyecto.

Así, estas fuentes de recursos se articulan en CAMSAT en servicios concretos que tienen como fortaleza el respaldo de una organización que cada día se fortalece, con las consignas de integridad en el manejo y transparencia en la comunicación durante la implementación y en todo tiempo el marco de referencia es su lema; "no *elegimos la pobreza, luchamos para superarla*". Y los tres principios de asistencia sin asistencialismo, capacitación y formación y la necesidad de cambiar las estructuras injustas.

## 1.3.3. La perspectiva de género en CAMSAT

Dentro de la organización de CAMSAT la gran mayoría de las coordinaciones está ocupada por mujeres que demuestran cada día su capacidad de liderazgo, tanto en las tareas cotidianas las estratégicas y en las emergencias.

Mediante la capacitación y en mayor parte con participación femenina se promueve su empoderamiento. Las grandes protagonistas de los proyectos son ellas, tanto en la coordinación como en el área de la salud, educación, danza y radio.

Durante la crisis de la pandemia fueron ellas quienes organizaban las ollas populares, frente de resistencia ante la falta de políticas públicas para alimentar a las familias en este tiempo.

La Casa de la Mujer del Bañado Tacumbú se convirtió en una de las primeras organizaciones en hacer frente a la crisis política y económica agravada por la pandemia.

#### 1.4. Logros del CAMSAT

Con relación a las demandas al Estado, hubo conquistas muy importantes.

Un centro de apoyo escolar iniciado por un docente jubilado español, que luego logró que el Ministerio de Educación y Ciencias apoye con el salario de cuatro profesores.

En salud, se consiguió un centro de salud en el barrio, donde las agentes comunitarias eran voluntarias, hasta que en el 2008 se creó la Atención Primaria de la Salud, APS, y algunas pudieron acceder al salario del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.

Lo mismo en la escuela de danza. En el año 2022 se obtuvo el salario para el profesional que coordina esa área.

La organización CAMSAT ha logrado el catastro del barrio y la nominación de las calles en forma participativa, entregando a la Municipalidad de Asunción un plano con esos datos.

También obtuvieron el empedrado y luego el asfaltado de la calle principal, demandada a la Municipalidad y al MOPC, respectivamente.

Conexión domiciliaria de agua potable para todas las viviendas. Logrado con el apoyo de la Municipalidad de Asunción, ESSAP, Manos Unidas de España y el aporte de los pobladores.

Diferentes tipos de viviendas sociales conseguidas con apoyo de proyectos y el Estado, con la participación y el apoyo de los pobladores.

Durante la pandemia, la necesidad más urgente fue la alimentación. Mientras se restringía la circulación de personas y no se podía trabajar, mucha gente perdió su empleo. La organización creó un comedor con proyectos y colaboraciones de particulares.

Al principio de la pandemia se brindaron 1.336 platos diarios con las ollas populares, y eso representaba unas trescientas personas diarias, porque cada persona llevaba para una familia.

Durante la pandemia, una de las ollas estaba dentro de CAMSAT, otra en la parroquia San Miguel y otra en uno de los refugios provisorios que le llamaron refugio de la SEN, porque estaba en un predio que pertenece a la Secretaría de Emergencia Nacional. En este lugar se proveía merienda-cena a las cuatrocientas cinco familias que forman parte del Bañado Tacumbú.

Otras conquistas alcanzadas con el CAMSAT fueron: la apertura de un comedor para niños y niñas. Además de un programa de becas para estudiantes secundarios y universitarios del barrio, un periódico mensual, la radio comunitaria y escuelas deportivas y artísticas (música y danza) para niños y jóvenes del barrio.

Desde el año 2021 CAMSAT tiene un local amplio, puesto al servicio de todo el Bañado Tacumbú. Posee un predio de una hectárea con una cancha de futbol, dos edificios de dos pisos donde funcionan el centro de salud, la administración, salones para cursos de capacitación técnica, una sala de danza, preescolar, biblioteca con cuatro mil libros, una amplia cocina, un salón multiuso, tres aulas y la secretaría de la escuela.

La lucha más importante está centrada en la problemática de las inundaciones periódicas que no le permiten consolidar un barrio urbano mejorado, pues las salidas constantes a zonas de refugio y vuelta a reconstruir la vivienda dañada por el agua es el calvario más importante.

Hoy, ese camino está vislumbrando un final deseado con el proyecto de Franja Costera en donde se plantea el reasentamiento de 2.657 familias en zonas no inundables, logrado mediante relleno sanitario cercano a su vivienda y con la construcción del hábitat en forma participativa a través de la federación de organizaciones existentes.

#### 1.5. Estructura del CAMSAT

El censo de 2017 registró 2.517 familias, y CAMSAT tiene asociadas a cerca de 700. La organización cuenta con una junta coordinadora, otra administrativa y la asamblea de socios. Las responsabilidades están divididas en nueve zonas, de la zona 1 hasta la 8. Y la zona 5 en dos, 5 A y 5 B. Actualmente las 127 familias que está asentadas en el barrio transitorio forman parte de la zona 9.

Actualmente, CAMSAT forma parte de la APUF, Asamblea Permanente Unidos por la Franja, que integra un conglomerado de las 34 organizaciones existentes dentro

de la comunidad. Y mantienen reuniones al menos una vez a la semana, con las familias en las diferentes zonas.

Organización y familia: Cada zona tiene dos representantes, una coordinadora y una cobradora zonales. Son dos personas voluntarias que tienen bajo su responsabilidad treinta a cuarenta familias.

Reuniones en forma periódica: Se realizan reuniones mensuales de la junta coordinadora, para ver los avances y problemas que enfrenta cada área.

La reunión general está a cargo de la coordinadora de la organización, de la cual también participa el asesor general, el padre Pedro Velasco.

A inicios del año se planifican las actividades para el periodo que va de enero a julio. En las reuniones se evalúan las propuestas, se resuelven los proyectos y anualmente se realiza una evaluación general.

Con los socios mantienen encuentros trimestrales de carácter obligatorio. Y con las familias, de acuerdo con la necesidad o a sus convocatorias.

Como junta coordinadora de CAMSAT se reúnen mensualmente con todos los coordinadores de cada área.

La participación de los socios es activa, hay cinco representantes de estos en la junta coordinadora, que tienen voz y voto para las elecciones. Expresan sus inquietudes y necesidades, y se trabaja de acuerdo con ello.

Para ser socios de CAMSAT deben vivir o realizar algún voluntariado en el barrio. En los servicios de salud de la organización todos tienen el mismo derecho, sean socios o no. En tanto que, en las áreas de deportes, danza y música, son actividades financiadas con una cuota mensual de veinte mil guaraníes. Para los socios, con el descuento, son quince mil guaraníes. Pero, en cuanto a educación, solo los hijos de socios y socias de CAMSAT, que hayan cumplido ocho meses de antigüedad y que estén viviendo en el barrio, pueden acceder a las becas para secundaria y universitaria.

#### 1.6. Relación laboral de los colaboradores

Existen varias formas de relacionamiento laboral dentro de la organización. Aquellas personas remuneradas por la necesidad de esta y los voluntarios que ofrecen su tiempo de acuerdo con su disponibilidad. Y aquellos trabajadores asalariados del Ministerio de Salud y del Ministerio de Educación y Ciencias, como los médicos, enfermeros, directores y profesores.

Los remunerados mensualmente por la organización son las profesoras de danza, profesores de deportes, funcionarios de limpieza y trabajadores de mantenimiento.

Y los voluntarios son aquellas personas que realizan trabajos en diferentes áreas del CAMSAT, sin remuneración.

#### 2. Conclusiones

El Centro de Ayuda Mutua Salud para Todos (CAMSAT) logró respuestas a sus necesidades básicas a través de la capacitación y participación de los habitantes de la comunidad. Los líderes construyeron una organización fortalecida que planteó propuestas movilizadoras a sus pobladores, para constituirse así en un movimiento social referente en el Bañado Tacumbú. Aquí cabe conocer el concepto de movimientos sociales.

Los movimientos sociales nacen cuando las personas a raíz de una necesidad deciden unir sus fuerzas y luchar para conseguir solución a aquellas necesidades, se empoderan para poder exigir sus derechos a las autoridades y que las mismas puedan cumplir con sus deberes, atendiendo a las necesidades de los individuos. (Vallejo, 2020)

Por otro lado, según Fernández, M. (s/f), todo movimiento social se encuentra dentro de un territorio, no solamente como objeto, sino que es esencial para su existencia. Los movimientos poblacionales, campesinos, indígenas y los estados pueden constituirse en movimientos socioterritoriales porque crean relaciones sociales para tratar directamente sus intereses y así producen sus propios espacios, sus propias identidades y sus territorios.

## El territorio, según Sili (2018) es

"...un espacio geográfico con un sentido individual y colectivo sobre su realidad actual, pero también con un significado u orientación hacia el futuro. De esta manera entendemos al territorio como un espacio geográfico que carga con un conjunto de intencionalidades políticas, sociales, productivas, culturales (proyectos) que se plasman o concretan en función de las capacidades de los actores o los grupos de actores para llevarlas a cabo (Capacidad de acción). Así, el territorio no es entonces un simple soporte físico, sino la "arena" donde los grupos sociales construyen un devenir, por lo tanto, las características de estos territorios no van a depender sólo de sus condiciones naturales, ni de su configuración espacial, sino también de las formas en cómo se articulan entre sí los proyectos de cada uno de los actores y cómo a partir de esta articulación son capaces de valorizar y gestionar el lugar y construir un proyecto de futuro. (Sili, 2018, p. 14).

Es necesario considerar que la organización CAMSAT es un movimiento territorial, porque propone construir y gestionar un propósito a través de los diferentes proyectos en el territorio, utilizando la articulación como fortaleza para las luchas por sus derechos. La acción territorial del CAMSAT se visualiza en sus tres ejes:

asistir al pobre sin llegar al asistencialismo

- capacitar y formar a los pobladores
- y cambiar las estructuras sociales.

La organización busca empoderar a los pobladores del Bañado Tacumbú, para que conozcan sus derechos y demanden al Estado, que está obligado a responder a sus necesidades básicas, por el simple hecho de ser ciudadanos y ciudadanas.

Es importante tener en cuenta que no existen recursos de los territorios "en sí", sino que estos surgen de la intencionalidad, la movilización y la cooperación de los actores que con cierto grado de autonomía los construyen a partir de su relación con el sistema de producción. (Kebir, 2006; Landel & Pecqueur, 2011, como se citó en Sili, 2018, p. 22)

Se requieren diferentes factores para que la organización pueda movilizar y posibilitar la autonomía y el empoderamiento de la comunidad en un determinado territorio.

Para French, W. y Bell, C.H. (1966), estos factores son los siguientes:

- Psicosocial, que tiene que ver con la motivación de los participantes dentro de la organización, las actitudes, la comunicación y el liderazgo.
- Subsistema de metas y valores relacionados a la cultura, a los objetivos de la organización y personal.
- Factores económicos, que se presentan en el subsistema administrativo, en donde se tienen en cuenta la planeación, dirección y el control del sistema económico de la organización.
- Subsistema tecnológico, en el que se debe contar con equipos y conocimientos de los equipos tecnológicos a ser utilizados.
- El factor político/legal tiene un subsistema estructural en donde se manejan el organigrama, los procedimientos legales y existen reglas establecidas.

Las organizaciones poseen el arraigo cultural y las historias propias de los integrantes, quienes luchan por cumplir con sus objetivos personales y desarrollan una conciencia que los une y fortalece para superar colectivamente sus necesidades. Esto se convierte en una gestión de sus reivindicaciones en el territorio.

Una muestra final de esta capacidad de proposición es la estrategia desarrollada para incidir en la construcción del nuevo barrio en la franja costera:

- 1. Trabajar por la realización del proyecto de Franja Costera Inclusiva e Integral del Bañado Tacumbú.
- 2. Promover la máxima participación de las organizaciones y pobladores del barrio Bañado Tacumbú en todo lo que se refiere al proyecto.
- 3. Empoderar al Bañado Tacumbú de tal forma que sea parte efectiva y por derecho en el proceso de transformación del barrio y en su nueva configuración.
- 4. Lograr que este proyecto sea una palanca y oportunidad para hacer realidad y mantener vigentes los derechos sociales al trabajo, la vivienda, la salud y la educación de los bañadenses.

#### 3. Anexos

#### 3.1. Entrevistas realizadas a funcionarios del CAMSAT:

#### 3.1.1. Entrevista: Mario Prieto

¿Cuentan actualmente con algún listado de proyectos? ¿Cuáles han sido implementados y cuales están en proceso o están en perspectiva?

La encargada de los listados de proyectos es la señora Larisa herder, es administradora de la organización y es la que tiene todo archivados todo lo proceso las documentaciones que venimos haciendo hace varios años. El proyecto ejecutado en la actualidad es la música, también tienen convenio con la municipalidad de Asunción y con el Ministerio de Educación para tener apoyo escolar, también un convenio marco para un curso de capacitación e información profesional con el Ministerio de trabajo, a través del programa "El bañado sur crece" y lo mas reciente hubo una firma de por medio con wwf para trabajar lo que es medio ambiente y todos esos detalles.

¿Cuáles son los mecanismos realizados para detectar la necesidad de la comunidad, para elaborar los proyectos?

Un convenio busca ofrecer curso para generar manos de obra, seguridad ocasional, manejos de tractores, manicura, pedicura es un proyecto bastante amplio, se busca capacitar mas de 10mil personas en diferentes áreas.

¿Quiénes elaboran los proyectos y como se acompaña la elaboración e implementación?

Camsat a través de su mesa coordinadora, vice coordinadora y una cobradora q se encargada de tener un nexo directo con las familias del barrio donde ahí se identifica las problemáticas que se tiene y se presenta en una junta coordinadora y se plantea las necesidades, por ejemplo, las ollas populares, porque la mayoría se dedican en trabajos informales como cuida coches, empleadas domésticas, jardineros etc. Se hiso 19 meses de ollas populares. 20 de marzo hasta 15 de octubre 2021.

¿Cómo se brindará a los actores participantes información previa al proyecto y de qué manera serán incorporadas las preocupaciones y sugerencias de las personas beneficiarias en el proceso de toma de decisiones? (antes y durante el proyecto)

El padre Velazco es la organización general, Pompeya casal, son los que hacen el acompañamiento, se coordina con el área, en ese entonces se ve quien dispone de tiempo, y en eso se hace el acompañamiento, se hace informé, recolección de datos etc. Es lo que se hace para la ejecución del proyecto

¿Qué requisitos se tiene en general para que sean beneficiarios/as de los proyectos?

Se trabaja con la gente de la organización algún beneficiario del programa con una base de datos de acuerdo al perfil de los que necesitan se les llama, se les convoca, se escribe, Así también se comunica a las personas, la radio comunitaria, los perfiles de las redes sociales, la página web, los boletines informativos, los grupos de WhatsApp, reuniones zonales que se van realizando en ese proceso una vez llevado a cabo se le pregunta a las persona siempre en cada proyecto que hacen acompañamiento que cosas debe mejorar, hacer etc.

¿Quiénes elaboran los proyectos y como se acompaña la elaboración e implementación?

Se busca el perfil que realiza el proyecto, pata reunir a las personas que puedan participar de la misma tiene un proceso el conyugue, los integrantes que viven dentro de la casa, y en basea eso se trabaja para que sea beneficiarios

¿Hubo proyectos que no llegaron a sus objetivos? ¿Por qué? ¿Puedes describir la experiencia?

Y la verdad que no, siempre se trato de llegar al objetivo. Siempre se trata de que los proyectos aterricen y sean ejecutadas 100 %.

¿Cuál es la opinión de la gente con respecto a los proyectos que se fueron realizando?

Fundación santa librada "Ikatu" estaban emocionadas, queriendo seguir con el proyecto.

¿Existe algún mecanismo para la evaluación de los proyectos? ¿Cuál es el proceso de evaluación y verificación?

Un análisis por, sobre todo, escuchar las entidades de nuestra producción, varias personas que se encarga del nexo, de la coordinación.

A través de informe, cada encargado se encarga de realizar un informe si se cumplió la meta o no.

# 3.1.2. Entrevista: Pompeya Cazal

El listado de proyectos con las que pueden acceder es a través de la función administrativa, con el Padre Pedro Velazco o con Clarisa. Un proyecto que nos cuenta es acerca del agua potable con manos unidas, en el año de 1992, además, el proyecto de viviendas con nódulos de cemento y el proyecto de las ollas populares que ha acabado el subsidio. En la actualidad, se implementa el proyecto de la franja costera inclusiva o costanera sur, con la construcción de alrededor de 2600 viviendas unifamiliares, y que son 3 tipos de viviendas.

La necesidad de la comunidad fue observada, como la baja escolaridad y en algunos casos la falta de la misma, por otro lado, la seguridad alimentaria, todo eso, se genera ideas en la junta ejecutiva y se comunica, al padre Pedro Velazco, y realiza los proyectos de acuerdo a la necesidad. Y resalta la señora Pompeya Cazal, que, NO SE RECIBE UN CENTAVO DEL ESTADO para la implementación de los proyectos.

Según nuestra entrevistada, el proyecto los elabora el Padre Pedro, en las que se acompaña en diferentes áreas, de acuerdo a cada coordinador de estas áreas, y los evalúa cada 2 meses. La información previa, como proyecto de franja costera, se realizó una comunicación acerca de la franja costera, la decisión de las perronas si querían franja costera o realizar un relleno para las 2600 viviendas, en la que estaban en refugios y en otros en un alquiler, que estos últimos votaron de una manera aparte, los procesos que se viven, en la participación, y en la evaluación. Los componentes sociales que ya tienen una planificación para el tema de salud, educación y en el ámbito laboral, ya que se van a necesitar mucha mano de obra en los 3 años.

Los requisitos como el ejemplo de la franja costera, los requisitos, es que deben ser pobladores del barrio, haber estado censado en el año 2017, y los otros proyectos la necesidad que dan a ofrecer dicho proyecto, ya que hay algunos que tienen la oportunidad de acceder a los servicios, es decir, los no pobres, y no precisamente deben ser socios, ya que dan prioridad.

Acerca de no cumplir con los objetivos, ella no maneja los proyectos, pero tuvieron una experiencia con "ikatu" en la formación y capacitación de mujeres, pero puede ser que no llegaron a los objetivos pero, están también las expectativas, que no llego a eso, que era la guardería que se había cerrado por el tema de la zona inundable, aparte de eso, como se sabe que, hay muchos recicladores, en ese entonces se tenía un centro de acopio, los intermediarios se aprovechaban por la compra de lo que se recolectaba. El proyecto recicla, en donde, el CAMSAT, compraba los productos de sus socios y luego los revendía a las fábricas que tuvo bastante éxito que manejaban buena suma de dinero. Prácticamente, el CAMSAT, regulaba el precio de los productos en donde, los trabajadores, tenían un sueldo mínimo.

Acerca de la opinión, si se habla con la gente, la gente está feliz, la organización, suplió la ausencia absoluta del estado en el bañado, las ollas, la USF, hasta los materiales, pusieron la organización, y que hubiéramos hecho con el padrinazgo, para que se formaran profesionales, especialmente en el ámbito de la salud. Las atenciones, siempre ha brindado CAMSAT. Y hay gente que tiene opinión negativa con tites políticos.

Con respecto a los mecanismos de evaluaciones que son los resultados que se ven de acuerdo con cada área, en la junta administrativa, que están el padre Pedro, el ingeniero Ruben Marin, la evaluación lo hacen en casa área como, por ejemplo, salud presentan un proyecto y los que están en esa área los evalúan. Se cuenta con las evaluaciones, y para

accederlas se accede con Clarissa y el Padre Pedro, y depende de cada área, los representantes o coordinaciones

Anécdota, personal, como cosas dolorosas, en cuanto a proyectos no, pero que le marco en la vida del CAMSAT para trabajar, un día cuando entraba al barrio, se encontró con una madre con hijo en brazo, que tenía un grado de desnutrición, y la madre del niño, afirmaba que no es que por qué no quiere cuidarle esté así, sino porque no tiene y que hoy en día es el ahijado de la entrevistada

#### 3.1.3. Entrevista: Ariel Franco

Cuentan con 8 proyectos en el área de Deportes y uno en proceso que es acerca de la prevención primaria en jóvenes de 15 a 19 años, éste área es, basado en la recreación de la niñez basado en la prevención. En el área de Becas, se basa en la clase de refuerzos, que son los sábados. Nos relata, más acerca de los espacios de recreación, en la escuela, que son para los menores de edad

Los mecanismos para detectar las necesidades, en el área de becas, se evita la decepción del estudiante, al no poder costear sus gastos, y que pueda entrar en el mundo laboral, sin que puedan continuar con sus estudios, que es el compromiso del joven, la escuela, como un lugar de capacitación y formación. Los becados, realizan un trabajo solidario en el área de deportes, una vez por semana, por 1 hora. En el ámbito del deporte, se logran centrar en el espacio de la escuela, que tiene una cancha para futbol de campo, concientizan a la niñez, en acudir, y no acudir a otras plazas, por temor a que caigan en adicciones, mejor recrearse en ese espacio en donde todos, se pueden conocer.

Además, Los proyectos, elabora un coordinador de área, la que impulsa, prepara y consulta al asesor, que revisa el proyecto, y realiza la solicitud de lo que se requiere. En la parte de becas, la junta coordinadora de CAMSAT, es la que impulsa las becas de acuerdo con el rendimiento del estudiante.

La información acerca de los proyectos en el área de becas, se explica el financiamiento y se trabaja de forma conjunta, que todo pasa por la función administrativa y se da una toma de decisiones en la junta, además, los requisitos para ser beneficiario en el área de becas, deben ser socios, conocer el nivel de ingreso de la familia, el conteo de los mismos también, y en el área de deportes, acceden los socios y los no socios, dependiendo, de la cantidad de menores, un 50% hijos de socios y el otro porcentaje los no socios, aunque puede variar.

Nos afirma, que no hubo ningún proyecto que no se llegó a su objetivo, pero que existe una buena opinión de los beneficiarios que fueron becados, llevaron ese aprendizaje de otras personas que se los ha dejado, además, tuvieron una visita de personas, que llegaron de España a conocer a los beneficiarios del proyecto ya que, los que fueron financiando

las becas, desde España, no conocían a quienes estaban ayudando y en el área de deportes, realizando esta actividad es altamente positiva, con los pasos que realizan en el área.

Además, la evaluación depende de cada coordinador/a de área, realizando de forma estadística, cuantitativa y cualitativa, que es con respecto a las becas. Para deportes, se nota un mayor aumento de niños que acuden a la actividad, que solamente es un espacio recreativo. Y para acceder a esas evaluaciones, se dan con otra persona llamada, Ana Rojas

Nos cuenta una anécdota muy personal, donde, en el año 2014, nos agarró una gran inundación, y los chicos, empezaron a ayudar con la mudanza, desde muy temprano hasta alrededor de las 21 hs, luego a las 5 de la mañana, llegan a mi casa, para ir a jugar una final, en donde teníamos que viajar, la enseñanza de ser responsable, fueron impulsados por las ganas, y las becas, que las madres de los beneficiarios

## 3.1.4. Entrevista: Jorgelina Araujo

La señora Jorgelina Araujo es coordinadora de la escuela de música en Camsat actualmente se dedica controlar los documentos y que todo esté en forma para que los niños puedan seguir y estar en el grupo música. Es cofundadora de la organización, es socia de Camsat hace 33 años y lo más significativo que le paso en este tiempo de coordinadora fue la participación al seminario de Ypacarai.

La escuela de música está funcionando desde 1912 fue fundado por el Padre Germán es un teologo musical y fue también profesor en su tiempo.

Los requisitos que tienen en la escuela de música para que un niño forme parte del grupo es que sepa leer, escribir porque tiene que leer la partitura, también que sea socio de Camsat, siendo socio tiene beneficios y la realización de la limpieza. En la escuela hay espacio para todos los niños, pero los que son socios tienen beneficios pagando su cuota de 10.000 y los no socios pagando 15.000 guaraníes mensuales. En la escuela de música las clases están funcionando los días lunes y miércoles por la tarde, los sábados por la mañana y la tarde, se sustentan con la venta de rifas Qué es para la reparación y compra de instrumentos, para el pago del profesor, los seminarios y también cuentan con un beneficio de parte de sonidos de la tierra quiénes están pagando un profesor más para que pueda enseñar a los niños. En la pandemia las clases de música se hicieron virtuales pero el principal obstáculo fue la conectividad la falta de celular y el poco aprendizaje. Para volver a las clases presenciales tuvieron que estar en condiciones utilizando los elementos de bioseguridad para que los niños puedan volver seguros a la escuela.

En la escuela existen 20 Orquesta 10 violín iniciante viejita rápido instrumento de viento.

La escuela de música se ha creado con el objetivo de que los niños no estén en la drogadicción, en la delincuencia y de ese modo puedan ocupar su tiempo estudiando música, los beneficiarios de este proyecto que está en proceso son los niños del bañado tacumbú, el proyecto ha sido elaborado por el director de la orquesta de nombre Martín Silva, la coordinadora musical Fabiola Villalba y la señora Jorgelina Araujo.

Actualmente cuentan con un proyecto que es el reconocimiento de la escuela de música por la municipalidad ya que no cuentan con una constancia de estudio que le puede avalar al niño o niña que ha dado fin al curso de música. Este proyecto se hace ha estado llevando desde el año pasado, actualmente ellos ya cuentan con las bases del proyecto, pero estaban esperando que vuelva el padre Pedro para que pueda dar su punto de vista y aprobación y de ese modo ayudarlos a hacer llegar el proyecto en la municipalidad.

Se informa sobre el proyecto a los padres a través de las reuniones dónde se comunica y se toma las decisiones. Los padres se sienten muy orgullosos por la formación que están teniendo sus hijos en la escuela de música están viendo la capacidad que tienen, los valores que aprenden y la forma en que salen adelante.

La rendición de cada actividad que se realiza es dada por la administradora Clari Ever, realiza la rendición cada vez que te solicité. Uno de los grandes proyectos que quedó en la nada fue que todos los niños tenían que viajar a España y por la

#### 3.1.5. Entrevista: Fabiola Villalba

La entrevistada es coordinadora del área de música de la Camsat, comenta que ella también fue una beneficiaria de la escuela de música en el 2013, gracias a la enseñanza hecha en la institución hoy en dia es becada en el conservatorio de música de la UCA, relata que la escuela de música CAMSAT, nace en el año 2012, por iniciativa de German Pravia, sacerdote misionero y profesor de música. En el año 2020 se iba a llevar a cabo un proyecto con la orquesta de la escuela de música qué era un viaje a España con una organización que trabaja directamente con Sacerdote Dominicos pero dicho proyecto no fue ejecutado por la cuarentena sanitaria que en ese momento fue implementada.

El financiamiento de dicho proyecto iba a ser costeado una parte por la organización con la que trabaja la escuela de música desde hace tiempo que es el Sonido de la Tierra del viaje que sería un 40% mientras que la CAMSAT un 60% de los gastos del proyecto menciona o de algún otro proyecto que puede ser ejecutado, los costos son divididos entre las dos organizaciones.

Comenta que los proyectó en desarrollo de la escuela tiene un eje central que sería la de sonido de la Tierra qué los mismos envían profesores para el área con la que encuentran en dicha institución, además gracias al apoyo de Sonido de la tierra se pudo disponer de profesores e instrumento.

Toda la comunidad perteneciente a la CAMSAT tiene la posibilidad de acceder a los cursos de música de la institución

Hay proyectos que hoy en día se sigue implementando y los mismos alumnos solicitan que se vuelva implementar cada año como es el caso del concierto H2O, la minga ambiental, charlas para la comunidad, viajes, y conciertos que suelen hacer cada fin de año

El mecanismo de evaluación de la escuela o de los proyectos de la institución son llevadas a cabo cada fin de año que normalmente son evaluaciones a los docentes y la forma de educación que los mismos brindan a la comunidad ya que la mayoría de los docentes pertenecen a Sonidos de la Tierra.

La orquesta ha participado de 6 seminarios internacionales de música en diferentes ciudades del país y de varios conciertos y presentaciones. El proyecto que volverían a ejecutar sería el viaje a España para el 2023 ya que la comunidad quedo muy esperanzada que dicho viaje sea realizado luego de que la situación mejore a nivel mundial.

## 4. Bibliografía

Bogado, J (2019). La construcción del sentimiento de arraigo en las y los habitantes del bañado Tacumbú de asunción. Tesina de grado Licenciatura en sociología

Galeano, M. J. (2014). Exclusión social y pobreza urbana: experiencias y análisis desde el Bañado Sur. Asunción: Arandura.

Fogel, R. Serafini, V. Céspedes, R. Méndez, J. (2007). La construcción de ciudadanía. El Centro de Ayuda Mutua "Salud para Todos" (CAMSAT). En Gestión pública y comunitaria para el desarrollo humano. Dos experiencias paraguayas. Cuaderno de Desarrollo Humano.

Palau, M., Irala, A., Coronel, C., & Yuste, J. C. (2018). Canalización de Demandas de los Movimientos Sociales al Estado paraguayo. Asunción: BASE Investigaciónes Sociales.

Sili, M. (2018). La acción territorial: una propuesta conceptual y metodológica para su análisis. Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais, 11-31.

Vallejo, S. (2020). Movimientos Sociales: Conciencia Social y Acción Colectiva . el outsider, 59-70.

Velasco, P. (2000) CAMSAT – Bañado Tacumbú. Revista Acción Nº 207 – Setiembre, 2.000

Vuyk, C., Estigarribia, S., Prieto, V., & al., e. (2018). Lineamientos para una eficiente gestión urbana participativa en la ciudad de Asunción. Asunción: Conacyt.

## 5. Enlaces

Sobre la fecha de fundación de Camsat:

https://bit.ly/3hw6pVp

Enlace "Selvas Amazónicas":

https://bit.ly/3YFX6TD

#### Recursos de Camsat:

https://www.godella.es/es/noticia/exito-recaudacion-conciertos-solidarios-del-finsemana

Entrevista a Pedro sobre la Franja Costera

https://www.mandua.com.py/franja-costera-inclusiva-del-banado-tacumbu-n559